



Программа семинара

«Снабжение производства электроники. Управление рисками в каналах поставок».

Обзор факторов риска. Рекомендации по управлению рисками.

Иван Покровский, исполнительный директор Ассоциации поставщиков электронных компонентов.

- 1) Специфика рисков в различных процессах снабжения
 - a. Плановые производственные поставки
 - b. Срочные производственные поставки
 - c. Снабжение разработчиков
- 2) Риски увеличения сроков и цен на мировом рынке электронных компонентов
 - a. резкие колебания спроса на рынке заказчиков компонентов
 - b. сокращение производственных мощностей
 - c. подходы производителей к управлению поставками на дефицитном рынке. Какие поставки являются приоритетными? Какие обеспечиваются в последнюю очередь?
 - d. Рекомендации
- 3) Риски контрафакта
 - a. Предпосылки для развития индустрии контрафакта
 - b. Происхождение контрафакта
 - c. Дистрибуция контрафакта
 - d. Рекомендации
- 4) Риски экспортных ограничений со стороны стран – поставщиков
 - a. Как организован экспортный контроль (на основе презентаций и совещаний с атташе по экспортному контролю США Томасом Пеппе)
 - b. Основания для ограничений
 - c. Кто сейчас управляет рисками экспортных ограничений, насколько это надежно
 - d. Рекомендации
- 5) Изменение каналов поставок и номенклатуры продукции в результате слияний и поглощений

Примеры из практики компаний. Анализ решений.

- Риски аллокации на мировом рынке ЭК
Евгения Курышева, коммерческий директор «ПМ Электроникс» (Mouser Electronics)
- Слияния и поглощения на мировом рынке
Иван Покровский, исполнительный директор Ассоциации поставщиков электронных компонентов

- Риски контрафакта – на основе материалов Василия Баландина, начальника аналитического бюро службы качества ОТК «ПО Иртыш»

Обзор факторов риска. Рекомендации по управлению рисками.

Иван Покровский, исполнительный директор Ассоциации поставщиков электронных компонентов.

- 6) Риски «серого» импорта
 - a. Почему сокращается объем «серого» импорта, почему «серые» поставщики становятся маргиналами
 - b. Серый импорт – неподтвержденное происхождение компонентов – риски
 - c. Серый импорт – налоговое преступление – риски
 - d. Рекомендации
- 7) Риски сертификационных ограничений на внутреннем рынке
 - a. Техническое регулирование в рамках Таможенного союза: проблемы разночтений, вклад сертификации в увеличение стоимости импорта, новые требования, ...
 - b. Рекомендации
- 8) Риски задержек платежей, кассовых разрывов
 - a. Объективные и субъективные причины увеличения объема просроченной дебиторской задолженности
 - b. Какое поведение оценивается, как недобросовестное. Противодействие недобросовестному поведению
 - c. Как меняются условия поставок при повышении рисков неплатежей
 - d. Рекомендации
- 9) 275 ФЗ
 - a. Дополнительные издержки поставщиков на обеспечение требований 275 ФЗ
 - b. Какие дополнительные риски несет маркировка всех участников цепочки поставок
 - c. Рекомендации
- 10) Неквалифицированный выбор поставщиков компонентов
 - a. Несоответствие поставщика задаче снабжения
 - b. Риски сокращения числа поставщиков, риски избыточного увеличения числа поставщиков
 - c. Риски заниженных цен и невыполнимых обязательств
 - d. Рекомендации: дифференциация задач снабжения – дифференциация требований к каналам поставок и через них к поставщикам
- 11) Риски коррупции
 - a. Неформальность процесса закупок или неадекватность формализованных процедур, которые ведут к произволу в выборе поставщиков
 - b. Непрозрачность цепочки поставок и ценообразования
 - c. Рекомендации
- 12) Риски разночтений
 - a. Терминология, форматы данных о компонентах, условия по умолчанию
 - b. Рекомендации
- 13) Анализ схемы поставок компонентов на российский рынок

Примеры из практики компаний. Анализ решений.

- Проблемы сертификации электронных компонентов
Владислав Жиляев, директор по логистике и закупкам «ПТ Электроникс»
- Издержки и риски 275 ФЗ
Сергей Карев, директор компании «Гамма», Выборг
- Финансовые риски промышленного предприятия
Наталья Иванен, директор «Компэл СПб»

Обобщение рекомендаций по управлению рисками в каналах поставок

Иван Покровский, исполнительный директор Ассоциации поставщиков электронных компонентов.