



ПРОГРАММА

семинара «Планирование производства электронной аппаратуры»

18 ноября 2015, Москва

Семинар для директоров производственных компаний, руководителей и сотрудников производства, технологической службы, планово-диспетчерских отделов, менеджеров проектов электронной отрасли.

На семинаре будут рассматриваться как общие подходы к организации системы планирования производства, так и большое число частных примеров реализации на российских и зарубежных приборостроительных предприятиях.

В каждом разделе семинара приводятся примеры из практики докладчиков и их партнеров.

Участникам семинара при регистрации будут выданы сборники материалов с презентациями, после семинара будут выданы сертификаты и дополнительные материалы для самостоятельного изучения и использования.

Авторы и докладчики семинара:

- Лукачев Семен Николаевич, генеральный директор, партнер инженерного центра EMS-Engineering;
- Собченко Олеся Геннадьевна, заместитель генерального директора, партнер инженерного центра EMS-Engineering.

10 00 – 10 45

Общие принципы организации системы планирования производства электронной аппаратуры

- Производство или «кооператив». Системные меры как существенное отличие.
- Две разные системы планирования: планирование процессов регулярной деятельности и планирование производственных мощностей и оперативной загрузки производственных ресурсов
- Признаки системного подхода. Примеры низкой эффективности производства при отсутствии системного подхода к задаче планирования
- Идеология производственного планирования. План выпуска – Технологический цикл и производственные заделы – План запусков – План комплектования - План подготовки производства - Оперативные планы по рабочим местам - График выпуска
- Уровни производственного планирования. Верхний уровень для просчета мощности производственных участков. Оперативный уровень – оперативное планирование по рабочим местам: сменные задания, план подготовки производства
- Планово-диспетчерский комплекс как одна из основных функций производственного предприятия

10 45 – 11 30

Организация системы планирования регулярной деятельности. Бизнес-процессы

- Регулярная деятельность как источник данных для применения процессно-ориентированных подходов к планированию
- Значение бизнес-процессов для организации любой регулярной деятельности, регламентированные процедуры и механизмы системного реагирования на внештатные ситуации
- Планирование и управление бизнес-процессам как часть общекорпоративного планирования
- Уровни формализации бизнес-процессов: описание, контрольные точки, процессный контроль
- Инструментарий для событийного и процессного контроля деятельности, механизмы обратной связи
- Типичные ошибки при формализации деятельности

11 30 – 12 00 Кофе-брейк

12 00 – 12 45

Организация системы планирования проектной деятельности

- Критерии производственных проектов, требующих системного подхода к планированию
- Принципиальные подходы к управлению проектной деятельностью
- Типовой сценарий производственного проекта. Цели и задачи, документы, ответственность, контроль.
- Типичные ошибки проектного управления
- Реальные примеры проектов (проектная система управления постановкой изделий на производство, проект переезда производства, проект по технологическому переоснащению, проект внедрения системы)

12 45 – 13 30

Документарное сопровождение деятельности

- Документарное сопровождение как обязательная составляющая системы планирования
- Базовые понятия информационного сопровождения: типы данных, справочники, связи и отношения, верификация и т.д.
- Типы документов для управления и мониторинга деятельности



- Реестр документов
- Документарные процедуры как часть организации деятельности
- Особая роль и способы реализации механизмов верификации и поддержания достоверности данных

13 30 – 14 30 Обед

14 30 – 15 15

Верхний уровень планирования производства электронной аппаратуры. Календарные планы

- Определение понятия глубины планирования как одного из основных факторов составления календарного плана
- Декомпозиция календарного плана для расчета прогноза потребности в производственных ресурсах по конкретным технологическим операциям
- Комплекс процедур календарного планирования в производственной компании
- Необходимая подготовительная работа по составлению справочников, необходимых для организации системы планирования: производственные операции, составы изделий, технологические маршруты, нормирование операций
- Формализация производственных операций. Особенности.
- «Проверенные» правила разбиения изделий на составные части. Типовые ошибки
- Оценка трудозатрат и сроков по подготовке необходимых данных для системы планирования
- Возможные реализации системы планирования на «переходной период» - при наличии неполного информационного обеспечения

15 15 – 16 00

Оперативное планирование производства электронной аппаратуры

- Комплексный подход к оперативному планированию
- Необходимая подготовительная работа по подготовке информационных справочников
- Комплекс процедур оперативного планирования в производственной компании
- MES-системы, APS-системы. Описание возможностей и области применения
- Автоматизированная Система Управления Производством (АСУП) – финальный результат правильно отстроенной системы планирования и контроля производства

16 00 – 16 30 Кофе-брейк

16 30 – 17 15

Организация системы подготовки производства

- План подготовки производства – один из ключевых элементов производственного планирования
- Необходимые формализованные справочники для организации подготовки производства (техпроцесс на изделия, реестр материалов, инструментов, оборудования, оснастки и т.д.)
- Ключевая роль технологической службы при составлении и реализации плана подготовки производства
- Процедуры регистрации оперативных технологических коррекций при формировании плана подготовки производства
- Подготовка производства как отдельная производственная функция
- Примеры процедур подготовки производства для разных производств электронной отрасли.

17 15 – 18 00

Организация системы диспетчирования производственного процесса и обратной связи для системы планирования

- Система диспетчирования – переход от общих коммерческих (теоретических) планов к реальному управлению производством
- Организация системы производственного диспетчирования – подробный план действий, первичные документы, оперативные механизмы регистрации данных
- Понятия темпа производства. Механизмы контроля темпа производства.
- Типы данных и документы для организации и работы системы диспетчерского управления
- Система регулярных производственных совещаний – формат документов для оперативного производственного процесса
- Механизмы обратной связи по результатам диспетчирования