

## **Вопросы для подготовки к собранию производителей микроэлектроники.**

Собрание пройдет 4 февраля в Москве в офисе компании «Компэл», ул. Дербеневская,1, Бизнес-парк «Дербеневский»), 28 подъезд, 3 этаж. Начало собрания в 11 часов, продолжительность – около 4 часов.

Собрание входит в план мероприятий по разработке стратегии развития отрасли. Это одно из трех собраний, запланированных по этому направлению. Его цель – оценить текущее состояние и разобраться в проблемах российской микроэлектроники, цель второго – сформировать стратегическое видение, третьего – согласовать стратегию развития этого направления электронной отрасли.

### **Задачи первого собрания:**

- Уточнить и согласовать представления о текущем состоянии российской микроэлектроники.
- Обменяться ожиданиями на ближайшую и долгосрочную перспективу
- Уточнить и согласовать понимание проблем, которые сдерживают развитие отрасли
- Согласовать участие компаний в разработке отраслевой стратегии.

Обсуждение пройдет чередованием круговых опросов, когда все участники последовательно выскажутся по заданной теме, и свободных обсуждений. Для подготовки к круговым обсуждениям направляю списки вопросов ниже. Участники НЕ ОБЯЗАТЕЛЬНО должны высказываться по каждому вопросу, только по тем, которые они считают существенными для себя. Также каждый участник может рассмотреть другие вопросы, которые не предложены ниже, но важны для темы обсуждения.

### **План обсуждений:**

**Текущая ситуация в отрасли и ожидания на 2016 год (круговой опрос, свободное обсуждение, всего до 30 минут)**

- Краткое представление компаний
- Оценка предварительных итогов 2015 года
  - Как изменился объем производства в 2015 году по сравнению с 2016 годом?
  - Какие факторы повлияли на эти изменения?
- Какие у Вас ожидания на 2016 год?
  - Изменения рынка, изменения объемов производства Вашей компании?
  - Какие факторы будут оказывать наибольшее влияние на рынок и на бизнес Вашей компании?
  - Приоритеты и инвестиционные планы Вашей компании на 2016 год? Как меняется объем финансовых инвестиций Вашей компании? Во что Вы планируете инвестировать, на что направляете личные усилия?

### Оценка долгосрочных перспектив (60 минут, два круговых опроса, свободное обсуждение)

- Как Вы оцените потенциал долгосрочного развития российской микроэлектроники?
  - Позиционирование на рынке?
    - Локальный производитель для локального рынка (Local 2 Local), каковы перспективы такого позиционирования?
    - Перспективы расширения бизнеса на мировом рынке, интеграции в глобальную промышленность?
  - Технологии и продукция
    - Потенциал развития в стратегии заимствования технологий и производства аналогов?
    - Могут ли российские производители микроэлектроники, как российские программисты, занять позиционирование поставщиков оригинальных технических решений?
  - Инвестиции
    - Как будут меняться объемы и источники инвестиций?
    - Какую эффективность инвестиций могут/должны обеспечивать проекты в микроэлектронике?
  - Бизнес-модели
    - Перспективы фаундри-бизнеса в России
    - Перспективы развития фаблесс-компаний
    - Перспективы интегрированных производств
- Как изменится структура российской микроэлектронной отрасли?
  - Как изменится число фаундри и фаблесс-компаний?
  - Как изменятся число и доля частных компаний, доля госкорпораций?
  - Возможны ли инвестиции глобальных компаний в российскую микроэлектронику?

### Основные проблемы развития компаний (круговой опрос, 30 минут)

- Внешние факторы
- Внутренние факторы

### Что нужно делать (60 минут, круговой опрос, свободное обсуждение)

Что зависит от самих компаний	Что зависит от бизнес-сообщества (требуются совместные усилия компаний)	Что зависит от государства