

Семинар «Управление проектами разработки электронной аппаратуры»

Семинар предназначен для руководителей отделов разработки, руководителей лабораторий, главных конструкторов предприятий, менеджеров проектов.

В каждом разделе семинара приводятся примеры из практики докладчиков и их партнеров.

Участникам семинара при регистрации будут выданы сборники материалов с презентациями, после семинара будут выданы сертификаты.

10 00 – 10 45

Подготовка коммерческого предложения и ТЗ

докладчик – Кирилл Костюшкин

- Обработка запросов на разработку: классификация запросов, выбор целевых клиентов
- Интервьюирование заказчика
- Подготовка коммерческого предложения
- Подготовка контракта на разработку или внутреннего документа согласования условий
- Разработка ТЗ

10 45 – 11 30

Принципиальные подходы к управлению проектами разработки

докладчик – Семён Лукачёв

- Задачи и приоритеты проектного управления разработкой
- Уровни контроля (от конфигурации бизнеса и уровня сделок)
- Составляющие проектного управления – организационная структура, бизнес процессы, финансовое планирование и др.
- Принципиальные ошибки в проектном управлении

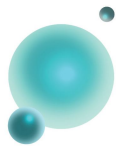
11 30 – 12 00 Кофе-брейк

12 00 – 12 45

Оргструктура/Документооборот

докладчик – Кирилл Костюшкин

- Различие между административным и функциональным управлением
- Классический пример построения структуры подразделения разработки
- Типичные ошибки при формировании рабочей группы
- Структура документооборота (проектная документация)
- Назначение и описание каждого документа
- Ответственность за отдельные документы и документооборот в целом



12 45 – 13 30

Описание процедур (бизнес-процессы), бизнес планирование

докладчик – Семён Лукачёв

- Значение бизнес-процессов
- Подходы к описанию и моделированию бизнес-процессов
- Программные средства для управления бизнес-процессами
- Примеры описания и изменения бизнес-процессов

13 30 – 14 30 Обед

14 30 – 15 15

Внутренний документооборот

докладчик – Кирилл Костюшкин

- Задачи финансового планирования
- Методы финансового планирования и учета
- Программные средства
- Анализ типовых ошибок в учете затрат и финансовом планировании

15 15 – 16 00

Этапы разработки электронной аппаратуры

докладчик – Кирилл Костюшкин

- Этапы разработки
- Взаимодействие с производителями/дистрибьюторами компонентов на этапе разработки
- Взаимодействие с заказчиком в процессе разработки. Анализ типовых ошибок.
- Построение и управление цепочкой поставщиков
- Организация взаимодействия с производством

16 00 – 16 30 Кофе-брейк

16 30 – 17 15

Работа с персоналом, мотивация

докладчик – Семён Лукачёв

- Отбор персонала
- Обучение персонала
- Аудирование и регулярное интервьюирование персонала
- Подходы к мотивации, примеры систем мотивации

17 15 – 18 00

Примеры

докладчик - Кирилл Костюшкин

- Организация небольшой компании – контрактного разработчика электроники
- Организация отдела разработки и управления проектами в крупной компании полного цикла
- Примеры выполненных проектов по разработке в соответствии с описанными принципами организации