

тел. +7(495)505-15-38

факс +7(901)564-66-74

[info@sovel.org](mailto:info@sovel.org), [www.sovel.org](http://www.sovel.org)

---

---

## **Семинар «Организация современного производства электронной аппаратуры»**

**29 июля 2010 года, Москва, гостиница "Альфа-Измайлово", бизнес-центр.**

*Семинар предназначен для директоров производства, директоров по качеству, главных технологов предприятий, менеджеров проектов.*

*В каждом разделе семинара приводятся примеры из практики докладчиков и их партнеров.*

*Участникам семинара при регистрации будут выданы сборники материалов с презентациями, после семинара будут выданы сертификаты, а также в электронном виде будут предоставлены дополнительные материалы для самостоятельного изучения и использования в качестве примеров и шаблонов.*

10 00 – 10 45

### **Общие аспекты современного подхода к организации производства**

*докладчик - Семен Лукачев*

- Определение ключевых компетенций - основы производственной стратегии
- Роль аутсорсинга при планировании производственных компетенций
- Эффект масштаба для разных производств (сборочное, литьевое, механообработка, печатных плат), определение собственной конкурентоспособности в каждом виде работ
- Ключевые условия эффективного прибыльного производства
- Показательные примеры российских компаний

10 45 – 11 30

### **Выбор контрактного производителя**

*докладчик – Антон Тюрин*

- Особенности контрактного производства на различных этапах проекта: прототипы, опытные партии, серийное производство
- Многофакторный анализ и выбор контрактного производителя при различной регулярности, сложности и тиражности заказов
- Оценка производителя, проведение аудита
- Организация долгосрочного партнерского сотрудничества вместо «купил-продал»

11 30 – 12 00 Кофе-брейк

12 00 – 12 45

### **Заключение контракта на производство**

*докладчик – Антон Тюрин*

- Составление RFQ
- Открытое ценообразование: плюсы и минусы
- Состав коммерческого предложения
- Ключевые нюансы контракта на производство: ответственность, гарантии, риски
- Выбор производителя. Рыночный мониторинг цен и условий

12 45 – 13 30

### **Структура производственной компании**

*докладчик - Семен Лукачев*

- Общие принципы организации производства
- Оргструктура производственной компании

тел. +7(495)505-15-38

факс +7(901)564-66-74

[info@sovel.org](mailto:info@sovel.org), [www.sovel.org](http://www.sovel.org)

---

---

- Функции и ответственность подразделений
- Организация взаимодействия подразделений: бизнес-процессы, система управления

13 30 – 14 30 **Обед**

14 30 – 15 15

#### **Управление товарно-материальными запасами**

*докладчик - Семен Лукачев*

- Система расчета потребности в комплектующих и материалах (ERP система)
- Нормы и запасы комплектующих и материалов: учет сроков поставки, потребности по технологическому циклу, рисков срыва поставок
- Система запуска изделий в производство
- Принципы движения комплектующих и материалов. Подготовка производства
- Учет перемещений комплектующих и материалов (склад-производство, ревизии)

15 15 – 16 00

#### **Взаимодействие производства с разработчиками в течение всего жизненного цикла изделия**

*докладчик – Антон Тюрин*

- Участие технологов и снабженцев в выборе компонентов, конструкции и других принципиальных решениях разработчика электроники
- Организационные схемы взаимодействия на различных этапах разработки и производства
- Взаимодействие производства с разработчиками при постановке изделий на производство
- Оптимизация изделия по стоимости комплектующих и технологичности в течение жизненного цикла
- Постановка на производство функциональных модификаций изделия и особенности разработки и организации производства линейки продукции
- Редизайн по недоступности компонентов

16 00 – 16 30 **Кофе-брейк**

16 30 – 17 15

#### **Организация системы планирования производства**

*докладчик – Семен Лукачев*

- Формализация технологических маршрутов по изделиям
- Нормирование операций как подготовительный этап к системе планирования
- Структурирование изделий по составным частям для работы системы планирования
- Различные подходы к планированию производственного процесса
- Автоматизированная Система Управления Производством (АСУП) – финальный результат правильно отстроенной системы планирования и контроля производства

17 15 – 18 00

#### **Организация производственной системы качества**

*докладчик – Семен Лукачев*

- ISO как основа системы качества
- Общие принципы организации системы качества
- Расшифровка основной иностранной терминологии по качеству: FMECA-анализ, SPC, метод 8D, PQC, FQC, SCAR
- Базовые начальные процедуры по качеству
- Классификатор брака
- Статистическое управление качеством: система сбора и анализа статистики по браку